

金盐简报

JINQIAOJIANBAO 2024年07月31日 总第135期

[内部资料 免费交流]江苏金桥制盐有限公司党建人事部 主办

集团副总经理刘承志来我公司“送清凉”



7月23日，集团公司副总经理刘承志来我公司“送清凉”，走访慰问坚守在高温岗位的一线职工。

刘承志叮嘱职工要增强高温作业时的自我防护意识，注意劳逸结合，预防中暑，做到安全生产。要求公司领导班子切实保障广大职工的生命安全和身体健康，想方设法改善生产一线岗位高温作业环境，合理安排好作息时间，把各项安全防护措施落实到位。（张飞）

集团观摩团到我公司观摩工作



7月19日上午，我公司迎来了集团公司上半年项目推进暨经济运营分析会议现场观摩团。观摩团由集团公司领导、总部部门负责人、权属单位主要负责人组成。

观摩团一行参观了公司换证验收升级改造工作展板、“三组联建”文化长廊、淮盐文化展厅等，实地查看了成品仓库和包装盐生产线，对公司换证验收升级改造所取得的成效给予了肯定。过去一年，公司按照食品生产企业标准化、规范化建设要求，累计投资4千余万元，用于生产线技改扩产、隐患整治和环境改造。通过项目实施，公司自动化、智能化水平大幅提升，厂容厂貌焕然一新，顺利通过了“食盐定点生产许可”和“食盐定点批发许可”换证审核，为实现高质量和可持续发展奠定了基础。（张飞）



7月24日，我公司开展职工代表巡视活动。集团公司工会副主席陆向东、总监顾劲峰指导巡视，公司基层分会主席、职工代表共23人参加了巡视。

现场巡视过程中，职工代表对公司生产经营情况、夏季劳动保护情况、一线职工思想状况和基层工会工作情况等进行了巡视。重点巡视了安全生产、劳动保护用品配置及穿戴、特殊工种岗位防暑降温、女职工特殊权益保护、企务公开、阵地建设、职工食堂环境卫生和新建职工食堂项目进度情况。

座谈交流会上，职工代表听取了上半年生产经营情况、“三精管理”工作开展情况、安全生产和职工劳动保护落实情况，以及“1+3”合同执行、夏季“三送”、产改工作情况汇报。针对安全生产、销售增量、劳动防护、食堂建设、企业管理等方面提出了建议和意见。会议形成了问题清单和整改清单。

陆向东对巡视活动进行了点评，强调了开展职工代表巡视活动的重要意义和工作方法，同与会代表进行了充分交流。（张飞）

代表公司开展职工巡视活动



我公司召开上半年经济运营分析会



7月29日，我公司在三楼会议室召开2024年上半年经济运营分析会议，公司领导班子出席，公司中层副职以上人员参加会议。

公司党委书记、董事长、总经理田磊就下半年经营重点工作提出要求：一是狠抓主责主业。深化补链强链延链，全力拓宽高质量发展路径；二是狠抓改革创新。深化“三项制度”改革，实施市场化考核激励机制；三是狠抓安全稳定。开展安全生产标准化自评，深化问责机制，促进安全管理水平持续提升；四是狠抓内控管理。加强财务管控、合规管控、创新管理“三项能力”建设，持续打造一流管控体系；五是狠抓节支降耗。坚持“成本为王”理念，全力抓好降本增效硬措施落实；六是狠抓“三精管理”。将组织精健化、管理精细化、经营精益化建设贯穿公司发展全过程，提升运营质效；七是狠抓结算清欠。加大对账盘查，加强部门协同联动，执行清欠奖惩考核机制；八是狠抓建章立制。加强制度建设，养成遵规守纪的思想自觉和行动自觉。

会上，公司副总经理李忠祥作了《2024年上半年经济活动分析》报告；加工盐、包装盐、销售部、安全生产部负责人进行表态发言。

（张飞）

为创建『平安金盐』保驾护航

下半年，公司安全生产部将紧紧围绕公司职代会确定的工作目标和安全生产治本攻坚“六大行动”，着力提升企业安全生产管理水平，确保安全生产形势平稳有序。

安全强基固本建设提质增效。强化企业安全生产主体责任，落实全员安全生产责任制。抓好“三级”安全教育。做好对特殊工种、转岗和外包人员的安全培训。开展消防、环保、职业健康、风险辨识等安全培训，将安全知识、法规普及到车间、班组、岗位。推进“520 安全风险管控优秀班组”创建。

事故隐患排查治理提质增效。开展月度安全生产风险研判，制定风险清单。定期开展月度检查和不定期组织专项、综合检查。加强日常巡查，即行即改。全面摸排建筑施工、外包、有限空间、动火作业等方面风险隐患，运用“数智工投”安全生产监管系统，加强信息调度和风险隐患动态预警，实现闭环管理。开展重大风险隐患专项整治。

重点行业领域专项整治提质增效。加强较大危险源管理，做好纸箱库、碘酸钾库和化验室危险品库的日常检查和动态监测。动火、吊装、有限空间等危险作业严格执行作业票程序，落实安全措施。空压机储气罐、叉车严格按照“三落实、两有证、一检验、一预案”规定执行，做好跟踪检查。开展应急演练，完成预定的演练计划，提升员工逃生自救和应急处置能力。

生产组织和成本控制提质增效。做好与销售部门、生产车间的对接，及时、准确、合理下达生产计划，跟踪推进车间结合库存状况和发运时间要求，做好同品种产品的连续性生产，减少多品种间的转换频次，提高单位时间内班产量，保质保量按时完成任务。做好设备升级改造、更新和工艺技术创新的调研论证、组织实施工作。加强能耗监控。（陆新好）

多措并举保障高效运行

下半年，公司包装盐车间将根据生产目标任务，层层推进、靶向发力，全力保证车间各项工作有序高效进行。

增强责任意识，重抓安全工作不放松。开好早会，做好安全喊话，以身边事教育身边人，加强安全培训和检查，坚决落实隐患整改和纠正违章行为，营造全员懂安全的良好氛围，实现安全生产无事故。

精心组织生产，紧抓品种转换不折腾。根据生产计划合理优化组织各类小包装品种的生产。同一盐种不同规格的少量生产品种盐集中包装，同一规格、不同盐种合并包装，减少出盐和改设备频次，想方设法提高班产量，充分释放产能。

严格质量控制，狠抓关键环节不手软。严格落实责任追究，增强员工质量意识，认真抓好原料盐抽检、倒包投料、开机包装、电子追溯、码垛封箱关键环节，不合格品坚决返工不存侥幸心理，奖优罚劣，坚决不打和牌。

加强技术创新，做好“五小创新”增活力。针对生产过程中出现的问题和市场客户提出的特殊要求，不等不靠，想方设法进行技术和管理创新，克服生产瓶颈和疑难问题。加强现场巡检，发现设备隐患，及时处理，提高维修效率，积极主动进行小改小革，为平稳高效生产提高有力的设备保障。

强化管理考核，降低生产成本不浪费。重新对照梳理后勤管理人员责任清单，明确责任分工，强化责任落实，对原料盐、包装物、油墨耗材等严格领用手续，产品发运专人负责保证不出差错。水、电使用坚决执行公司管理制度，保质保量完成生产任务的同时实现节能降耗，降本增效。（杨昆）



全力打好“攻坚战”

面对省内外严峻的市场形势，公司销售部将靶向发力、多措并举，奋力打好下半年销售工作“攻坚战”。

在营销策略制定上下功夫。加大营销力度，紧盯市场价格等要素，盘活大小包装销售；全力以赴拓展高附加值产品的市场，增加海藻盐、低钠盐、雪花盐销量，增加利润；推进通版小包装项目落地，采取搭售模式，提高销售份额。

在团队合作强化上下功夫。采取两人一小组，三人一大组的互助团队合作模式，交流片区经验，相互了解分析各自市场竞品的营销模式、销售价格，做到师夷长技以自强。与公司各个部门、车间加强配合，通力合作，完善每一个环节，为公司下半年创造佳绩打下坚实基础。

在营销思维养成上下功夫。坚持耳听六路眼观八方，当好掌握市场动态的情报员，积极有效的分析所获得的市场信息，充分处理好与客户、竞争对手之间的关系，做到细致入微的处理好每一件事，并且能够举一反三，扩大自身优势。（徐杰）

炎炎烈日照车间——班长带头齐心战生产

2024年7月28日，加工盐车间突然接到一项紧急生产通知，恒顺醋业急需300吨粉洗盐。天气炎热得如同火炉时突来这样艰巨的生产任务，给生产工作带来了极大的挑战。

在生产过程中，码垛机械手突然出现故障，这无疑给已经紧张的生产任务增添了更大的压力，在车间领导的精心安排下，为保障生产有序进行第一党小组组长、生产2班班长张永恒班长主动请缨，他迅速组织班组，发挥党员先锋模范带头作用，带领班组共同克服困难。他亲自带头进行人工码垛，每一袋粉洗盐都沉甸甸的，张永恒班长的双手被磨得通红，汗水顺着他的脸颊滑落，但他依然坚持着，鼓励着每一个工人，他的声音在闷热的空气中回荡，激励着大家不要放弃，班组人员在他的带领下，齐心协力，一袋袋粉洗盐被整齐地码放在垫板上。时间一分一秒地过去，他们的体力也在逐渐消耗，但没有人停下手中的工作。

张永恒班长的这次行动不仅展现了他的敬业精神和责任感，也充分体现了公司“三组联建”的精神。他用自己的实际行动向其他员工展示了党员的责任感和奉献精神，为公司树立了良好的榜样。同时，这次成功的生产任务也进一步增强了公司与恒顺醋业的合作关系，为公司未来的发展奠定了坚实的基础。（伏胜杰）

当好高质量生产“领头雁”

公司加工盐车间下半年将紧紧围绕目标任务，抓细抓实抓牢各项工作，发挥“主车间”作用，当好高质量生产“领头雁”。

持之以恒提前谋划，坚定不移抓实组织统筹。对照生产计划与缺口，超前谋划抓生产组织，紧密联系销售部门，认真分析生产任务，严格执行生产部的生产安排，提前谋划，合理组织。合理组织稳产量，稳定生产节奏，有序组织生产，保证产品质量，做到精细生产，保障常态化生产不断线。全力以赴保运转，加强机电设备预防性检修，加强对机电设备的维修考核，减少对生产线生产影响，努力提高生产单效。

持之以恒从严管控，坚定不移控制生产成本。严控车间成本，坚持“所有成本皆可降”，从原盐、吨袋、设备维护等各方面，强化全方位、全过程管控，争投入最少、产出最多；继续深化三精管理，对照公司三精管理实施方案，结合车间实际，大力压缩非生产性支出，严格物耗管理，最大程度降低成本；盘活闲置设备设施，避免积压、闲置、浪费现象。针对现有跑冒滴漏情况，制定合理有效措施，杜绝粉尘、盐粒、卤水等跑冒，减少盐产品浪费现象，继续开展文明生产活动，始终保持车间生产现场干净整洁。

持之以恒紧盯底线，坚定不移确保产品质量。始终坚持“质量第一”的原则，加强质量控制和质量检查梳理车间各道工艺流程，制定相应整改措施，不断提高一次交检合格率，不合格产品杜绝入库。将对车间整体生产工艺和设备流程再度重新梳理，形成流程图，并集中生产骨干研讨分析生产流程中容易产生问题，明确处理措施与办法，将问题与措施通过培训方式告知车间全体人员，以提高车间全体人员的工作水平，提升产品生产质量。

持之以恒严抓严管，坚定不移守住安全底线。筑牢思想防线，始终保持如履薄冰、如坐针毡的精神状态，紧紧捎住安全生产目标不放松，针对上半年车间安全管理出现的问题，将工作重点向安全工作倾斜，强化安全管理力度，对出现的问题不逃避、不推脱，结合班组会议、车间会议，举一反三，查明问题，分析原因，改进措施，在人员、设备、操作等管理上再下功夫，杜绝安全问题再次发生。要狠抓安全隐患治理，坚持高举高打，充分做足人、财、物保障，确保万无一失；要夯实安全基础，做实做细培训工作，全面提高职工安全素质，为安全生产工作保驾护航。（李毕军）

我公司财务优化运营监管

今年以来，我公司财务部以实现“三精管理”为导向，在运营监管方面，多措并举，实现运营监管能力新提升。

加强运营监管。认真编写每季度经济活动分析报告，突出分析深度、广度、精准度，为经营决策提供信息支撑；完善事前控制、日常管理和事后监督反映机制，有效防范和降低财务风险，提高财务控制能力；对涉及财务事项所有的内控流程进行动态梳理和完善，确保做到管理规范、执行有力、标准统一；财务部门积极参与日常经营决策管理，发挥财务会计作用；实施《公司清欠工作方案》，形成清欠工作合力，有效控制回款风险，确保资金安全。（莫欢欢）

以盐为媒，铸就坚韧不拔的军人精神

临近八一建军节，作为一名金桥人，在这个特殊的日子里，我借工作之机，行作文之事，向中国人民解放军致以崇高的敬意。

盐，这看似平凡却又充满神奇物质，自古以来就是国家的重要物资，不仅是生活的调味品，更是国家的重要战略物资。它的纯净、坚韧和不可或缺性，正如军人的存在，为国家和社会带来安定与希望，而我们金桥制盐有限公司，作为国家盐业的一份子，肩负着为国家和人民提供高质量食盐的重任。这份责任，与军人保家卫国的使命息息相关，都同样需要坚韧不拔、无私奉献的精神。

建军节不仅仅是一个节日，它更是一个象征，象征着军人的坚韧、勇敢和忠诚。而这些品质，也正是我们每一个金桥人所应该学习和传承的。在未来的工作中，应以更加饱满的热情和更加坚定的信念，投入到食盐的生产和研发中去，为国家的盐业事业贡献自己的一份力量。

我们每一个金桥人都应深刻认识到，无论是在车间还是在军营，无论是在生产线还是在训练场，我们都在用自己的方式守护着这个国家，守护着这个民族。让我们在这个建军节里，共同向那些默默无闻、无私奉献的军人致敬，也向我们自己致敬，因为我们都是守护者。（伏胜杰）